	UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA **CENTRO DE CIÊNCIAS AGRÁRIAS** **DEPARTAMENTO DE ZOOTECNIA E DESENVOLVIMENTO RURAL** **PLANO DE ENSINO**	AGRONOMIA

SEMESTRE 2024/1

CÓDIGO	NOME DA DISCIPLINA	CH teórica	CH prática	CH extensão	CH total
EXR 5807	Administração e Uso Integrado da Unidade Agropecuária	3	0	0	3

I. HORÁRIO

AULAS TEÓRICAS	AULAS PRÁTICAS
Terça-feira: 9h10min - 11h50min	

II. PROFESSOR(ES) MINISTRANTE(S):

Cristiano Desconsi **Email:** cristiano.desconsi@ufsc.br crdesconsi@gmail.com

III. PRÉ-REQUISITO(S):

CÓDIGO	NOME DA DISCIPLINA

IV. CURSO(S) PARA O(S) QUAL(IS) A DISCIPLINA É OFERECIDA

Curso de Agronomia

V. EMENTA

Custos de Produção. Teoria da Produção. Análise de Rentabilidade Econômica. Comercialização. Análise Econômica de Projetos. Estoques Agrícolas. Métodos de Planejamento das Unidades de Produção. Projeto de uso de uma unidade agropecuária dentro do enfoque sistêmico e integrado da produção agropecuária.

VI. OBJETIVOS

Geral: Desenvolver competências e capacidades teóricas e aplicadas em administração das Unidades Agropecuária, disponibilizando conhecimentos e técnicas de planejamento, análise da rentabilidade e custos, programação de sistemas produtivos e suas combinações de modo a subsidiar o processo de tomada de decisão dos agricultores e empreendedores rurais.

Específicos:

- Compreender as definições introdutórias, fundamentos e conceitos de Administração Rural;
- Estudar as atividades produtivas observando sua contextualização socioeconômica, concepção, planejamento e acompanhamento gerencial em distintas Unidades Agropecuárias;
- Examinar e refletir sobre a heterogeneidade das organizações rurais e sobre as particularidades das práticas de gestão que utilizam;
- Apresentar conceitos e metodologias de diagnóstico, planejamento a partir do enfoque sistêmico;
- Apreender as principais abordagens e aplicações da Gestão dos custos de produção bem como seus limites e possibilidades de aplicação no âmbito de diferentes Unidades Agropecuárias
- Introduzir os elementos de administração financeira, instrumentos, técnicas e aplicação, voltados para gerenciamento das atividades econômicas;

Apresentar metodologias e instrumentos técnicos de levantamento e análise da viabilidade econômica de empreendimentos agropecuários, inclusive projeto de crédito rural (investimento).

VII. CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

Unidade 1: Introdução à Administração Rural, especificidades da produção agropecuária e diversidade de organizações rurais

- Conceito de gestão e administração

- Teorias gerais da administração e influência nas organizações rurais

- Gestão em empreendimentos familiares

Unidade 2: Gestão dos custos e resultados econômicos no setor agropecuário

- Teoria dos custos
- Metodologia do Custo Operacional Total – passo a passo
- Depreciação e remuneração dos fatores de produção
- Estratégias de acompanhamento de custos
- Indicadores de análise e tomada de decisão

Unidade 3: A Unidade Agropecuária no enfoque sistêmico

- Enfoque sistêmico na gestão
- Diagnóstico econômico ecológico da unidade agropecuária

Unidade 4: Análise da viabilidade econômica no âmbito da gestão da Unidade Agropecuária

- Metodologia de análise de viabilidade econômica
- Margem de contribuição, ponto de equilíbrio e Payback
- Elaboração de projetos de investimento (viabilidade econômica)

VIII. METODOLOGIA DE ENSINO/ DESENVOLVIMENTO DO PROGRAMA

1. A disciplina está organizada em quatro Unidades de conteúdo. Em cada uma delas o estudante terá à disposição na plataforma Moodle, um roteiro de estudo com respectivo cronograma, além de materiais obrigatórios e complementares: i) Vídeo-aulas gravadas e editadas pelo professor; ii) Textos didáticos, sistematizados pelo professor e disponibilizados pelos recursos – Lição, página, arquivo, bibliografia indicada, entre outros.
2. Cada Unidade é composto pela tríade teoria/aplicação/problematização. Isso será realizado por meio de momentos de apresentação de conceitos e subconceitos relativas ao Unidade, demonstração de possibilidades e limites de aplicação e exercícios de cálculo, análise e solução de problemas tendo em vista a abordagem sistêmica da Unidades de Produção Agropecuárias.
3. Nas Unidades II, III e IV serão realizados exercícios simulados de análise, planejamento e avaliação de estudos de modo a integrar abordagens teóricas às metodologias e técnicas criando condições de reflexão e problematização do conteúdo.
4. Estímulo à pesquisa e aprofundamento do conteúdo de cada tópico por meio da disponibilização de Materiais Complementares tais como: páginas URLs para acesso a softwares, planilhas e textos, vídeo aulas complementares, bibliografia utilizada na Unidade para acesso e/ou download, tabelas e planilhas para levantamento de dados, slides utilizados no curso, entre outros.

O registro de frequência está associado a presença nas aulas: Será aprovado o estudante que obtiver nota igual ou superior a 6,0 e tiver frequência mínima de 75%.

IX. METODOLOGIA DE AVALIAÇÃO

Serão realizadas quatro atividades avaliativas (uma por Unidade). As avaliações serão realizadas em sala de aula com período de entrega da atividade suplementar conforme cronograma, as demais estão previstas para ocorrer em sala de aula.

ATIVIDADE	CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO	PESO
1) Questões dirigida	Compreensão de conteúdo	1,0
2) Levantamento e análise de custos de produção	Precisão na contabilidade	3,0
3) Elaboração de Diagnóstico Econômico Ecológico	Apropriação de conteúdo	3.0
4) Elaboração de projeto de investimento	Capacidade de elaboração e proposição	3,0

A avaliação será realizada na perspectiva diagnóstica visando identificar, de forma processual e contínua, as potencialidades e dificuldades dos discentes com vista à superação de obstáculos relacionados ao ensino/aprendizagem. Para avaliar a aprendizagem utilizar-se-á a análise do desempenho na resolução de exercícios/questões e estudos de caso, capacidade analítica e propositiva sobre de apuração e análise de custos, da viabilidade econômica e de elaboração do planejamento. Os/as estudantes terão um feedback de cada Atividade Avaliativa, visualizada na própria plataforma de Tarefas do Moodle e/ou no arquivo disponibilizado para atividade em no máximo uma semana após o prazo de entrega.

Será ofertado espaços de interação assíncronas para esclarecimentos e dúvidas sobre a resolução de cada uma de suas atividades durante o período estabelecido para sua realização (Fórum e Chat) além de canal direto com o professor via email ou redes sociais.

Resolução 017/CUN/97:

1. O aluno que por **motivo justificado** faltar ou deixar de realizar **alguma avaliação prevista no plano de ensino** deverá formalizar o pedido de avaliação junto à chefia do Departamento de Zootecnia e Desenvolvimento Rural, dentro do prazo de 3 (três) dias úteis. Os motivos justificáveis são: **a)** Doença do acadêmico ou de familiares de primeiro grau com atestado médico; **b)** Participação em Congresso com comprovação através de certificado; **c)** Participação em projetos de pesquisa e extensão que exijam viagens que deverão ser comprovadas pelo Prof. Coordenador do projeto.

Havendo discordância quanto ao valor atribuído à avaliação, o aluno poderá formalizar pedido de **revisão de prova** junto à secretaria do Departamento de Zootecnia e Desenvolvimento Rural, mediante justificativa circunstanciada, dentro de 02 (dois) dias úteis após a divulgação do resultado.

X. CRONOGRAMA DAS AULAS (TEÓRICAS E PRÁTICAS) E CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

Data	CH Teórica	CH Prática	CH Extensão	Conteúdo Programático
Unidade 1: Introdução à Administração Rural, especificidades da produção agropecuária e diversidade de organizações rurais				
Aula 1 12/03/2024	3	0	0	Apresentação do plano de ensino e acordos com a turma
				Administração e gestão: Funções da Administração
Aula 2 19/03/2024	3	0	0	Teorias contemporâneas da administração e suas influencias sobre o rural
				Gestão em empreendimentos familiares
Aula 3 26/03/2024	3	0	0	Gestão em organizações associativas
				Atividade Avaliativa 1: Questões dirigidas Questionário (plataforma Moodle). **Disponível: 26/03 Entrega em: 01/04**
Unidade 2: Gestão dos custos e resultados econômicos no setor agropecuário				
Aula 4 02/04/2024	3	0	0	Gestão dos custos e rendimento nos empreendimentos rurais – noções básicas
				Metodologia do Custo Operacional Total
Aula 5 09/04/2024	3	0	0	Depreciação; remuneração do trabalho e do capital:
				Atividade de cálculo da depreciação
Aula 6 16/04/2024	3	0	0	Metodologias de estimativas de custos na agropecuária (CONAB, CEPEA, CEPA)
				Custos de insumos e serviços próprios
Aula 7 23/04/2024	3	0	0	Estratégias de acompanhamento de custos em empreendimentos agropecuários
				Softwares e aplicativos para Gestão dos Custos, análise de resultados econômicos
Aula 8 30/04/2024	3	0	0	**Atividade Avaliativa 2: Elaboração de Custo de Produção** Acesso via Tarefa (Moodle) . Sala de aula **Disponível em: 30/04 Entrega em: 06/05**
Unidade 3: A Unidade Agropecuária no enfoque sistêmico				
Aula 9 07/05/2024	3	0	0	Feedback Atividade Avaliativa 2
				Enfoque sistêmico e analítico na análise da produção agropecuária
Aula 10 14/05/2024	3	0	0	Análise econômico e ecológica de agroecossistemas – noções básicas
				Indicadores de resultado dos agroecossistemas
Aula 11	3	0	0	Noções de planejamento

21/05/2024				Conhecendo a aplicação da metodologia
Aula 12 28/05/2024	3	0	0	**Atividade Avaliativa 3: Elaboração de Diagnóstico Econômico Ecológico** Acesso via Tarefa (plataforma Moodle). **Disponível em: 28/05 Entrega em: 03/06**
Unidade 4: Análise da viabilidade econômica no âmbito da gestão da Unidade Agropecuária				
Aula 13 04/06/2024	3	0	0	Metodologia para aferir a viabilidade econômica de novos empreendimentos Indicadores: Margem de contribuição e ponto de nivelamento, Payback
Aula 14 11/06/2024	3	0	0	Noções básicas de crédito rural
Aula 15 18/06/2024	3	0	0	Passo a passo para elaboração de projeto de investimento (planilha)
Aula 16 25/06/2024	3	0	0	**Atividade Avaliativa 4: Elaboração de projeto de crédito rural** Realização pelo estudante em sala **Disponível em: 25/06 Entrega até:06/07**
Aula 17 02/07/2024	3	0	0	Construção de fluxo de caixa e indicadores de resultado.
Aula 18 09/07/2024	3	0	0	Exame de Recuperação

XI. BIBLIOGRAFIA BÁSICA (Leitura Obrigatória)

ARBAGE, A. **Fundamentos da Economia Rural.** 2ª Ed. Chapecó, Argos, 2012. Número de chamada: 338.43A664f 2.ed.rev. Total de exemplares: 8. (Seções disponibilizadas pelo professor)

BATALHA, M. O (Org). **Gestão Agroindustrial**. 3ª Ed. São Paulo, Ed. Atlas. 2013. Número da chamada: 338.45 G393 v2) Total de exemplares: 1. (Seções disponibilizadas pelo professor)

CHIAVENATO, I. **Introdução à Teoria Geral da Administração**. Vol 1.Rio de Janeiro: Campus, 2003. Número de chamada: 65.01 C532i. Total de exemplares: 12. (Seções disponibilizadas pelo professor)

SANTOS, G; MARION, J.; SEGATTI, S. **Administração de custos na agropecuária.** 4. ed. São Paulo: Atlas, 2009. Núm da chamada: 657A S237a 4.ed.. Total de exemplares: 1 (Seções disponibilizadas pelo professor)

XII. BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

BANDEIRA, L. F. F; SILVA, L. C. A; DEPONTI. C. M. **Contabilidade e gestão: abordagem para o desenvolvimento rural.** 1 Ed. Curitiba, Editora Appris, 2022. (Seções disponibilizadas pelo professor)

LIMA, A. et all. **Administração da unidade de produção familiar, modalidade de trabalho com agricultores**. 3 ed. Ijui/RS, Ed. Unijui. 2005. (Seções disponibilizadas pelo professor)

MINTZBERG, H. ***Managing*: desvendando o dia a dia da gestão.** (tradução: Francisco Araújo da Costa). Porto Alegre: Bookman, 2010. Número da chamada: 65.012.2 M667m. Total de exemplares: 1 (uso em material didático referenciado)

RAMOS, P. Referencial teórico e analítico da agropecuária brasileira. In: _____et all. **Dimensões do agronegócio brasileiro: políticas, instituições e perspectivas.** Brasília, MDA, 2007, p. 18-47 Número da chamada: 316.334.55 D582. Total de exemplares: 1.(disponibilizado pelo professor)

ROSS, S. et al. **Fundamentos de Administração Financeira**. Tradução Leonardo Zilio, Rafaela Barbosa, 9ª Ed. Porto Alegre, Dados Eletrônicos, AMGHEditora., 2013. (disponíbilizado pelo professor).

SANT'ANNA, V. Gestão. DI GIOVANNI, G.; NOGUEIRA, M. A. **Dicionário de políticas públicas.** 2ª Edição, São Paulo. Ed. Unesp, Fundap, 2015, p. 392-394 (a ser disponibilizado pelo professor).

SILVA, R. A. G. **Administração Rural: teoria e prática.** 3ª Edição, Curitiba, Ed. Juruá, 2013. (Seções disponibilizadas pelo professor)

VIEIRA, A.; VIEIRA, Ab.; DESCONSI, C. Desempenho técnico e econômico no cultivo do camarão marinho (*Litopenaeus vannamei*) na fazenda Marmironda, em LagunaSC (Safra 2019/20) In: VALENÇA A. R; SANTOS, P;

GUZELLA, L. (Orgs). **Aquicultura no século XXI: desenvolvimento econômico, meio ambiente e pesquisas.1** ed.Florianópolis: EduUFSC, 2020, v.2, p. 40-64 (a ser disponibilizado pelo professor)

XIII. BIBLIOGRAFIA DIGITAL

AZEVEDO, A; ALVES, E; LACERDA, T. R. **Estudo da viabilidade econômica na agricultura familiar.** Cruz das Almas/BA, UFRB, 2018. Disponível em: https://www1.ufrb.edu.br/editora/component/phocadownload/category/2-e-books?download=100:estudo-de-viabilidade-economica-na-agricultura-familiar Acesso em 01 mar 22

BORCHARDT, I. **Desenvolvimento de metodologia para elaboração de custos de produção das principais culturas exploradas em Santa Catarina.** Florianópolis: InstitutoCepa/SC, 2004. Disponível em: http://docweb.epagri.sc.gov.br/website_cepa/publicacoes/metodologia_custos_producao.pdf Acesso em 30 abr 23

CONAB. **Custo de produção agrícola: metodologia da Conab.** Brasília, Conab, 2010. Disponível em: https://www.conab.gov.br/images/arquivos/informacoes_agricolas/metodologia_custo_producao.pdf. Acesso em 13 nov 22

MARTINS, E. **Contabilidade dos custos: inclui ABC**. São Paulo, 9ª Edição, Editora Atlas, 2003. Disponível em: https://docs.google.com/viewer?a=v&pid=sites&srcid=ZGVmYXVsdGRvbWFpbnxlc3VkYTMwMDB8Z3g6MTI1NDg2ODM2OGEyMTkxMg. Acesso em 12 nov 22.

MIGUEL, L de A. **Dinâmica e diferenciação de sistemas agrários**. Curso de Graduação Tecnológica – Planejamento e Gestão para o Desenvolvimento Rural SEAD/UFRGS. – Porto Alegre: Editora da UFRGS, 2009. 152 p. Disponível em https://lume.ufrgs.br/handle/10183/52803, Acesso em 02 mai 23.

MIOR, L. C. **Agricultura familiar, agroindústria e desenvolvimento territorial. N**úcleo Transdisciplinar de **M**eio Ambiente e **D**esenvolvimento, UFSC: 2011. Disponível em http://nmd.ufsc.br/files/2011/05/Mior_Agricultura-familiar_agroindustria_e_desenvolvimento_territorial.pdff Acesso em 10 mai 23.

PETERSEN, P; SILVEIRA, L. M; FERNANDES, G;ALMEIDA, S. G. **Método de análise econômico ecológica de Agroecossistemas**, 1ª Ed. Rio de Janeiro, Articulação Nacional de Agroecologia, ASPTA, 2017. Disponível em: http://aspta.org.br/2015/05/25/metodo/, Acesso em 13 mai 23.

REITER, J. M. W.; MONDARDO, M.; FERRARI, D. L.; MIOR, L. C.; MARCONDES, T. **Os empreendimentos de agregação de valor e as redes de cooperação da agricultura familiar de Santa Catarina 2016**. Florianópolis, SC: Epagri, 2019. 72 p. (Documentos, 289) Disponível em: http://docweb.epagri.sc.gov.br/website_cepa/publicacoes/Empreendimentos_agregacao_valor.pdf, Acesso em 10 mai 23.

ICP-Edu
Documento assinado digitalmente
Cristiano Desconsi
Data: 21/11/2023 13:14:22-0300
CPF: ***.044.660-**
Verifique as assinaturas em https://v.ufsc.br

ICP-Edu
Documento assinado digitalmente
Shirley Kuhnen
Data: 24/11/2023 12:27:15-0300
CPF: ***.424.459-**
Verifique as assinaturas em https://v.ufsc.br