

		UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA CENTRO DE CIÊNCIAS AGRÁRIAS DEPARTAMENTO DE ZOOTECNIA E DESENVOLVIMENTO RURAL PLANO DE ENSINO		 AGRONOMIA	
SEMESTRE 2026/1					
CÓDIGO	NOME DA DISCIPLINA	CH teórica	CH prática	CH extensão	CH total
EXR5500	Elaboração e Gestão de Projetos de Desenvolvimento Rural	20h	16h	0	36h
Fase	5ª	Carater: OBRIGATÓRIA			
I. HORÁRIO					
AULAS TEÓRICAS			AULAS PRÁTICAS		
Quinta-feira das 13h30min às 15h00min, sala AQI 101			Elaboração do Projeto Sala AQI 101 – Defesa pública do Projeto		
II. PROFESSOR(ES) MINISTRANTE(S):					
Daniela Aparecida Pacífico (daniela.pacifico@ufsc.br)					
III. PRÉ-REQUISITO(S):					
CÓDIGO	NOME DA DISCIPLINA				
AGR5400	Estágio de Vivência em Agricultura Familiar				
EXR5400	Agricultura Familiar II				
IV. CURSO(S) PARA O(S) QUAL(IS) A DISCIPLINA É OFERECIDA					
Curso de Graduação em Agronomia					
V. EMENTA					
Trajetórias e concepções de projetos. Metodologia de elaboração de projeto. Elaboração de projeto para unidade de produção e/ou comunidade. Monitoramento e avaliação.					
VI. OBJETIVOS					
Apresentar os principais elementos para elaboração e gestão de projetos. Elaborar projeto para ser disponibilizado para comunidade ou unidade de produção agropecuária. O futuro engenheiro/a agrônomo/a aprenderá a elaborar projeto para o desenvolvimento rural, com a finalidade gerar produto a ser disponibilizado para a comunidade externa.					
VII. CONTEÚDO PROGRAMÁTICO					
1. Antecedentes históricos no bojo do pós-guerra. Diferenças básicas entre tipos/formatos de projetos (pesquisa, agropecuário, desenvolvimento rural, social). 2. Conceito de diagnóstico. Procedimentos para realizar diagnóstico. Ferramentas de diagnóstico. Estrutura básica de projeto. 3. Conceito de metodologia. Tipos de metodologia na elaboração do projeto: tradicionais - marco lógico, planejamento de projetos orientado para objetivos/ZOOP/GTZ; inovadores - mapeamento de mudanças alcançadas (ênfoque da participação). 4. Conceito de monitoramento e avaliação. Construção de sistema de monitoramento. Noções básicas de construção de indicadores. Uso do mapeamento de mudanças alcançadas.					
VIII. METODOLOGIA DE ENSINO/ DESENVOLVIMENTO DO PROGRAMA					
A metodologia de ensino está organizada segundo o conteúdo programático. O semestre iniciará com as aulas expositivas e interativas. As aulas acontecerão no CCA. As aulas serão expositivas, interativas e de elaboração de produto e serão ministradas da seguinte forma: apresentação das normas e cronograma da disciplina, de conceitos e metodologias e fundamentos de diagnóstico. A disciplina gerará produtos, isto é, projetos de desenvolvimento rural. As aulas práticas e de extensão curricularizada se concentrarão na construção, escrita, defesa pública de um projeto de desenvolvimento rural, e disponibilização dos projetos defendidos. A nota final na disciplina será a média das atividades avaliativas, conforme item VIII. O texto escrito do projeto deve ser enviado para a professora pelo MOODLE. Os projetos serão elaborados individualmente ou em dupla, e serão enviados para as famílias/comunidades e ou organizações de agricultores para as quais foram pensados. O projeto não deve ser feito de modo fictício, deve ser feito para determinada realidade rural, e sugere-se que a escolha do público do Projeto tenha por base o estágio de vivência. Os estudantes irão apresentar o projeto em público e/ou em evento acadêmico presencial. A organização do evento público será de responsabilidade dos estudantes e poderá ocorrer no horário da aula ou em outro horário, a desejo e disponibilidade dos todos os estudantes matriculados. Resultados esperados: desenvolver habilidades dos estudantes para elaboração de projetos para o desenvolvimento rural. A comunicação com a professora pode ser também por e-mail (daniela.pacifico@ufsc.br) cujo assunto seja, obrigatoriamente, o código da disciplina + nome completo do estudante (p. ex.: EXR5500 Itamar Vieira Junior). Tem-se atenção a Resolução nº 017/CUn/97 que dispõem sobre o regulamento dos cursos de graduação da UFSC, no capítulo IV, seção I, que trata da frequência e do aproveitamento. Assim, para esta disciplina a verificação da frequência será em sala de aula mediante lista de presença.					
IX. METODOLOGIA DE AVALIAÇÃO					

Serão 3 (três) atividades avaliativas conforme descritas abaixo.

1. Prova Objetiva e Dissertativa.
2. Entrega do texto do projeto de desenvolvimento (versão 1).
3. Defesa pública do projeto de desenvolvimento, e entrega do texto final do Projeto.

A nota final na disciplina será a média das notas das atividades avaliativas.

Resolução 017/CUN/97: O aluno que por motivo justificado faltar ou deixar de realizar alguma avaliação prevista no plano de ensino deverá formalizar o pedido de avaliação junto à chefia do Departamento de Zootecnia e Desenvolvimento Rural dentro do prazo de 3 (três) dias úteis. Os motivos justificáveis são: a) Doença do acadêmico ou de familiares de primeiro grau com atestado médico; b) Participação em Congresso com comprovação através de certificado; c) Participação em projetos de pesquisa e extensão que exijam viagens que deverão ser comprovadas pelo Prof. Coordenador do projeto. Havendo discordância quanto ao valor atribuído à avaliação, o aluno poderá formalizar pedido de revisão de prova junto à secretaria do Departamento de Zootecnia e Desenvolvimento Rural, mediante justificativa circunstanciada, dentro de 02 (dois) dias úteis após a divulgação do resultado.

X. CRONOGRAMA DAS AULAS (TEÓRICAS E PRÁTICAS) E CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

Semana	Data	CH Teórica	CH Prática	CH Extensão	Conteúdo Programático
1ª	12/03/2026	2h	0	0	Apresentação do Plano de Ensino. Sistema de avaliação. Moodle.
2ª	19/03/2026	2h	0	0	Conteúdo: Projeto e seus tipos. Diferenças entre tipos de Projetos (Pesquisa. Técnico. Desenvolvimento Rural; Social). Síntese dos Projetos enviados (feedback sobre a atividade da aula anterior).
3ª	26/03/2026	2h	0	0	Conteúdo: Aspectos gerais de Projetos Agropecuários. Projetos: usos e enfoques. Custos da elaboração do projeto. Elaboração de projetos voltados para UPA. Elementos básicos para a construção de projetos para UPA.
4ª	02/04/2026	2h	0	0	Atividade: Antecedentes. Desenvolvimento de comunidade e seus períodos ao longo do século XX. Conceito de desenvolvimento. Projetos de Desenvolvimento Rural: trajetórias, concepções, planejamento (Como? Com quê? O quê? Para quê? Para quem?).
5ª	09/04/2026	2h	0	0	Conteúdo: Feedback da atividade “Pesquise na sua região/município projetos em andamento”. O trabalho em Grupo (primeiras orientações). Elaboração do projeto de desenvolvimento rural (Introdução. Objetivos. Princípios do diagnóstico. Conceito de diagnóstico. Procedimentos para realizar diagnóstico. Ferramentas de diagnóstico). Introdução à Estrutura básica de um projeto.
6ª	16/04/2026	2h	0	0	PROVA OBJETIVA E DISSERTATIVA. A prova será em sala, no horário da aula, referente ao conteúdo trabalhado nas aulas anteriores. Bibliografia da prova objetiva: ARMANI, D. Como elaborar Projetos? Guia prático para elaboração e gestão de projetos sociais. Porto Alegre: Tomo, 2004 (pág. 9 a 21). OLIVEIRA, V. L. Elaboração e avaliação de projetos para agricultura. Porto Alegre: UFRGS, 2010 (pág. 33 a 39, e 69 a 74). BRACAGIOLI, A.; GEHLEN, I.; OLIVEIRA, V. L. Planejamento e gestão de projetos para o desenvolvimento rural. Porto Alegre: UFRGS, 2010 (pág. 11 a 17)
7ª	23/04/2026	2h	0	0	Conteúdo: Estrutura básica de um projeto (Título, Diagnóstico, Objetivos, Justificativa, Localização, Público-alvo, Instituições envolvidas e parcerias, Metas, Metodologia, Atividades, Recursos, Orçamento, Cronograma, Continuidade das ações, Anexos). Fases do ciclo de um projeto. Marco lógico.
8ª	30/04/2026	2h	0	0	Conteúdo: Orientações para o trabalho em Grupo. Metodologia do projeto. Conceito de metodologia. Tipos de metodologia na elaboração do projeto: tradicionais - marco lógico, planejamento de projetos orientado para objetivos/ZOOP/GTZ; inovadores - mapeamento de mudanças alcançadas (enfoque da participação).
9ª	07/05/2026	2h	0	0	Conteúdo: Sistemas de monitoramento e avaliação. Conceito de monitoramento e avaliação. Construção de sistema de monitoramento. Noções básicas de construção de indicadores. Uso do mapeamento de mudanças alcançadas. Estrutura básica de projeto.
10ª	14/05/2026	2h	0	0	Tempo destinado à elaboração do Projeto de Desenvolvimento Rural. Entrega da primeira versão do Projeto de Desenvolvimento.
11ª	21/05/2026	0	6h	0	Defesa Pública do Projeto de Desenvolvimento Rural
12ª	28/05/2026	0	2h	0	Defesa Pública do Projeto de Desenvolvimento Rural
13ª	04/06/2026	-	-	-	FERIADO
14ª	11/06/2026	0	2h	0	Defesa Pública do Projeto de Desenvolvimento Rural

15ª	18/06/2026	0	2h	0	Defesa Pública do Projeto de Desenvolvimento Rural
16ª	25/06/2026	0	2h	0	Defesa Pública do Projeto de Desenvolvimento Rural
17ª	03/07/2026	0	2h	0	Defesa Pública do Projeto de Desenvolvimento Rural Entrega da versão final do texto do Projeto
18ª	10/07/2026	2h	0	0	Nova Avaliação - Recuperação (Atividade avaliativa referente ao semestre inteiro)

* Dependendo da necessidade pedagógica, a professora poderá complementar o tipo de atividade avaliativa e/ou a ordem das aulas.

XI. BIBLIOGRAFIA BÁSICA (Leitura Obrigatória)

ARMANI, D. **Como elaborar projetos?** Guia prático para a elaboração e gestão de projetos sociais. Porto Alegre: Tomo Editorial, 2003.

BRACAGIOLI, A.; GEHLEN, I.; OLIVEIRA, V. L. **Planejamento e gestão de projetos para o desenvolvimento rural.** Porto Alegre: UFRGS, 2010.

BROSE, Markus. **Metodologias Participativas:** uma introdução a 29 instrumentos. 2. ed. Porto Alegre: Tomo Editorial, 2010. 328 p.

DUFUMIER, Marc. **Projetos de desenvolvimento agrícola:** manual para especialistas. 2. ed. Salvador: Edufba, 2010. 330 p. Disponível em: <https://repositorio.ufba.br/handle/ri/22644>. Acesso em: 22 jun. 2022.

EARL, S.; CARDEN, F.; SMUTYLO, T. **Mapeo de Alcances:** incorporando aprendizaje y reflexión en programas de desarrollo. Cartago: Lur, 2002.

FILGUEIRAS, C. A. C. Participação popular.). In: GIOVANNI, G.; NOGUEIRA, M. A.; **Dicionário de Políticas públicas.** 2ª Edição, São Paulo: Ed. UNESP, 2015. 649-654.

GIOVANNI, G. Atores. In: GIOVANNI, G.; NOGUEIRA, M. A.; **Dicionário de Políticas públicas.** 2ª Edição, São Paulo: Ed. UNESP, 2015. 95-97.

GIOVANNI, G. Implementação. In: GIOVANNI, G.; NOGUEIRA, M. A.; **Dicionário de Políticas públicas.** 2ª Edição, São Paulo: Ed. UNESP, 2015. 449-451.

MARTELLI, C. G. Organizações não governamentais (ONG). In: GIOVANNI, G.; NOGUEIRA, M. A.; **Dicionário de Políticas públicas.** 2ª Edição, São Paulo: Ed. UNESP, 2015. 637-639.

MEDEIROS, C. A. Desenvolvimento. In: GIOVANNI, G.; NOGUEIRA, M. A.; **Dicionário de Políticas públicas.** 2ª Edição, São Paulo: Ed. UNESP, 2015. 259-263.

NOGUEIRA, M. A. Sociedade civil.). In: GIOVANNI, G.; NOGUEIRA, M. A.; **Dicionário de Políticas públicas.** 2ª Edição, São Paulo: Ed. UNESP, 2015. 958-964.

OLIVEIRA, Valter Lucio de. **Elaboração e avaliação de projetos para a agricultura.** Porto Alegre: Ufrgs, 2010. 75 p. (Educação a distância). Disponível em: <https://lume.ufrgs.br/handle/10183/56502>. Acesso em: 22 jun. 2022.

WAGNER, Saionara Araujo et al. **Gestão e planejamento de unidades de produção agrícola.** Porto Alegre: Ufrgs, 2010. 127 p. (Educação a distância). Disponível em: <https://lume.ufrgs.br/handle/10183/56458>. Acesso em: 22 jun. 2022.

XII. BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

BRIDIER, M., MICHAÏLOF, S. **Guide pratique d'analyse de projets.** Paris: Economica, 1990.

DESGUPTA, P., MARGLIN, S., SEN, A. **Directives pour l'évaluation des projets.** Viena: Organização das Nações Unidas para o Desenvolvimento Industrial (ONUDI), 1986.

DUFUMIER, M. **La formación de los ingenieros agrónomos para el desarrollo agrícola de los países del tercer mundo.** Seminário latino-americano sobre a formação universitária e o desenvolvimento agrícola. Manágua (Nicarágua): set., 1991.

DURUFLÉ, G., FABRE, R., YUNG, M. **Les effets sociaux et économiques des projets de développement rural.** Manuel d'évaluation. Paris: Ministério da Cooperação, 1988.

FIDA. **Guía para el SyE de proyectos:** gestión orientada al impacto en el desarrollo rural. 2002.

IMBODEN, N. **Gestion de l'information destinée aux projets de développement rural.** Centro de Desenvolvimento da OCDE. Paris: OCDE, 1980.

KEELING, Ralph; BRANCO, Renato Henrique Ferreira. **Gestão de projetos:** uma abordagem global. 3. ed. São Paulo: Saraiva, 2014. 304 p.

MAZOYER, M. **Dynamique des systèmes agraires.** Anais do colóquio sobre a dinâmica dos sistemas agrários. Paris: Ministério da Pesquisa e da Tecnologia, 1987.

MAZOYER, M. **Evolution et différenciation des systèmes agricoles d'exploitation de la nature.** IN Jornal de agricultura tradicional e de botânica aplicada, n.2-3, v. XXIV, p.267-275. Paris: 1977.

MAZOYER, M. **Pour des projets agricoles légitimes et efficaces.** Théorie et méthode d'analyse des systèmes agraires. IN: Reforma agrária. Roma: FAO, 1992-1993.

O'CONNOR, TURNHAM, D. **La gestion de l'environnement dans les pays em développement.** Paris: Centro de desenvolvimento da OCDE, 1992.

Organização das Nações Unidas para Agricultura e Alimentação. **Application des principes de l'évaluation de l'impact sur l'environnement aux politiques, plans et programmes.** Washington: CEE/ONU, 1994.

SCHNEIDER, H. **Objectifs nationaux et évaluation des projets dans les pays em développement.** Estudo do Centro do desenvolvimento da OCDE. Paris: OCDE, 1975.

VERDEJO, Miguel Expósito. Diagnóstico rural participativo . Brasília: SAF/MDA, 2006.
PINSON, G. Projet. In: PASQUIER, R.; GUIGNER, S.; COLE, A. Dictionnaire des politiques territoriales . Paris: Science Po, 2011.
XIII. BIBLIOGRAFIA DIGITAL
*Todos os textos serão disponibilizados em PDF ou link, no MOODLE.